

## 1. Az Abaúji térség bemutatása

### 1.1. A térség földrajzi bemutatása

Az Abaúji térség természetföldrajzi szempontból két nagy régióhoz kapcsolódik: az Északi – Középhegységhez és az Alföldhöz. A terület három nagyobb területre tagolható:

- Zempléni – hegység: az Eperjes – Tokaji vulkáni hegylánc Magyarországon lévő része. A Hernád völgyétől a Bodrog és Taktaköz süllyedéséig terjed, és több mikrorégióra bontja a tájat. A Gergely – hegy teljes területe, illetve Gönc térségének egy része is erre a területre esik.
- Cserehát: a Boldva völgyétől a Hernád völgyéig terjedő terület. A pannon tengeri, tavi és folyóvízi üledék építette. Az Abaúji régióhoz kapcsolódik a Cserehát keleti része, valamint a Kegyetlen térsége.
- Hernád völgye: 4 – 6 km széles alföldi területi régió. A Cserehát felelől futó patakok apró hordalékkúpjai a völgy keleti oldalába szorították a folyót, ahol az erózió miatt magaspartok alakultak ki. Ide tartozik Encs térsége és részben Gönc térsége.

A területet keletről a Zempléni - hegység, északról az országhatár, nyugatról a Cserehát - dombság határolja.

Az Abaúji térséget markánsan öt mikrotérségre lehet osztani:

- | Encs térsége,
- | Gönc térsége,
- | Kegyetlen térsége,
- | Gergely - hegy térsége,
- | Kelet - Cserehát térsége.

Az Encsi kistérség javarészt a Hernád jobb partján a Csereháti dom-  
bokkal határolt területen található. A népességkoncentráció itt éri el a leg-  
magasabb értéket.

Másik jelentős tájegység Gönc és térsége, mely a Hernád bal partján és  
a Tokaj – Hegyalja között található. A területhez tartozik a Zempléni –  
hegység egy része is. Történelmileg Göncnek nagyobb hagyományai van-  
nak, mint Encsnek, de a közlekedésileg nehezebb megközelítése követke-  
ztében elveszítette helyzeti előnyét Encssel szemben a XX. század második  
felére.

Ugyancsak a Zempléni hegyvonulat részét képezi a Gergely – hegy tér-  
sége, amely önálló településszövetséggel rendelkezik. Ez a mikrotérség –  
hasonlóan Gönc térségéhez – jelentős erdőterületekkel rendelkezik. Az ap-  
rófalvas településszerkezet jellemzi leginkább e területet, ami a térség  
hegyvidéki jellegének köszönhető.

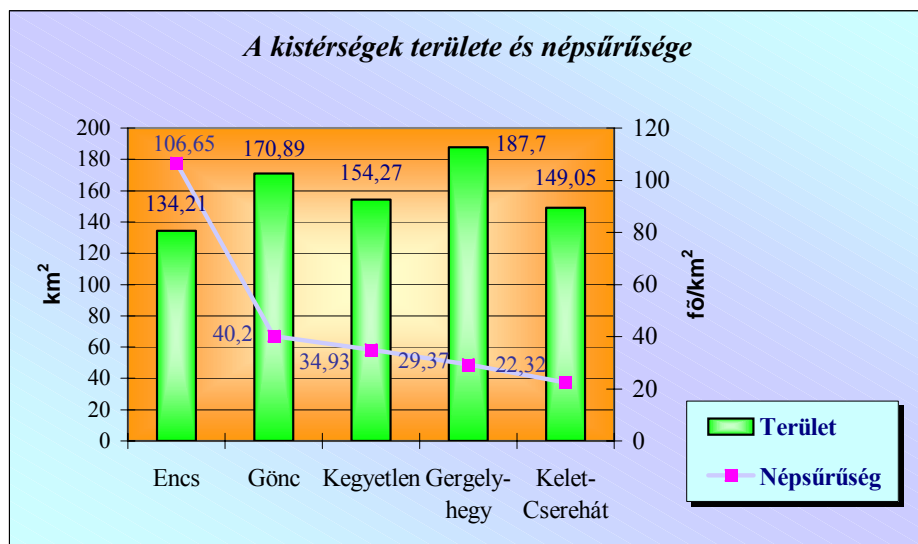
A Hernád, illetve a 3-as úttól nyugatra található a Kegyetlen térsége,  
amely nevét a benne található erdőségről kapta. Ezt a területet is aprófalvak  
határozzák meg döntően, bár jelentősebb népességszámmal rendelkezik  
Novajidrány (1490 fő) és Szalaszend (1166 fő).

Térségünk legnyugatibb részét képezi a Kelet – Cserehát térsége. Ez a  
terület rendelkezik a legtöbb településsel és a legkevesebb népességgel. A  
helyzetét súlyosbítja, hogy a térség központjaként számon tartott Baktakék  
lakosság száma sem éri el az 1000 főt. Az említettek következtében ebben a  
térségben is az aprófalvas településrendszer dominál.

### *Az Abaúji térség területe, népessége és népsűrűsége*

Kistérség neve	Területe (km <sup>2</sup> )	Települések száma (db)	Népessége (fő)	Népsűrűsége (fő/km <sup>2</sup> )
Encs térsége	134, 21	10	14 313	106, 65
Gönc térsége	170, 89	10	6 869	40, 20
Kegyetlen térsége	154, 27	10	5 388	34, 93
Gergely - hegy térsége	187, 70	11	5 513	29, 37
Kelet – Csere- hát térsége	149, 05	14	3 327	22, 32
<b>Összesen</b>	<b>796, 12</b>	<b>55</b>	<b>35 410</b>	<b>44, 48</b>

Forrás: B - A - Z megye statisztikai évkönyve, 1998.



Forrás: B – A – Z megye statisztikai évkönyve, 1998.

### **1.2. A terület gazdasági, társadalmi és infrastrukturális jellemzői**

A térséget igazán az aprófalvas településhálózat, az igazából el sem indult modernizáció, a határmenti fekvés, a megélhetési források beszűkülése, a szolgáltatások alacsony színvonala és mindezek hatására bekövetkezett erős elvándorlás következményeként jelentkező erőteljes népesség erózió jellemzi. A térség hagyományos elmaradottságát a megye gazdasági válsága

tovább súlyosbította. A korábban ingázó munkanélküliek állásának elvesztése, az integrátori szerepet betöltő nagyüzemek kiesése, a városi szolgáltatásokhoz való hozzájutás nehézségeinek növekedése és az ekkorra kialakult társadalmi struktúra 25 – 40 %-os munkanélküliséghez, a megyében és országosan is a legalacsonyabb vállalkozói sűrűséghez, a jövedelemtermelő képesség kirívóan alacsony szintjéhez és a szociális támogatási igény drasztikus, az önkormányzatok teljesítőképességét meghaladó mértékű növekedéséhez vezetett.

A térség erősségei közé sorolható a természet viszonylagos érintetlensége, a kultúrtörténeti emlékek, a tradicionális falusi kultúra szokásainak fennmaradása, a hagyományos népi építészet és a településszerkezet megőrzése, amely értékek elsősorban az ipari fejlesztésből való kimaradásnak köszönhetőek. A határmentiség és a kistelepülések emberléptékű, természetközeli életre módot adó közösségei is várhatóan a hátrányból előnnyé válnak.

A térségre két nagy város volt/van jelentős hatással. Történelmileg e tekintetben Kassa városának vannak nagyobb hagyományai, de határátrendezések következtében a térségre gyakorolt hatása csökkent. Helyét Miskolc vette át. Encset egykor tudatosan fejlesztették a város nélkül maradt csonka Abaúj vármegye központjává. 1984-ben a várossá válás érdekében hozzácsatolták Gibártot, Fügödöt és Abaújdevecsert. A város egy nagyobb térség gazdasági, kereskedelmi és általános ellátó központja lett.

A térség infrastrukturális lehetőségei is jelentősen eltérnek a mikrotérségeken belül. Az Encsi kistérség kivételével az összes tájegységre jellemző egyfajta zártság, hiszen ezeken a területeken szétszórt és kis létszámú települések találhatók. Az úthálózat elmaradott, tömegközlekedése is fejlesztésre, modernizálásra szorul. A kelet – nyugat irányú közlekedés a rossz úthálózat miatt korlátozott. Megoldatlan a szennyvíz- és szemétkézelés. Meghatározó jelentőséggel bír a nemzetközi 3-as számú főútvonal je-

lenléte, amely a Helsinki – folyosó része és ezzel a térség észak – dél irányú közlekedése biztosított. Mivel településeken halad keresztül, egyre kevésbé tud megfelelni az egyre fokozódó személy- és teherforgalomnak. A főútvonal átépítése, korszerűsítése (beleértve a nyomvonal szélesítését, illetve a településeket elkerülő útszakaszok építését is) az elkövetkezendő évek legnagyobb kihívása térségünk számára. Ebből már megvalósult a Novajidrányt elkerülő szakasz megépítése. Másik, földrajzilag meghatározó jelentőségű a Szlovákiában eredő, Magyarországon a Sajóba torkolló Hernád folyó, melynek teljes hossza 284 km. Ebből 118,2 km hazánk területén van. A terület ellátottsága szempontjából és fejlődésében nagy előrelépést jelentett a gázvezeték kiépítése, valamint a korábban rendkívül elavult telefonhálózat korszerűsítése és bővítése.

A térség lakosságának jelentős része Encs térségére koncentrálódik (40,4 %). Ez a terület azonban a térség teljes területének csak 16,8 %-a. Ha szigorúan csak Encs városát és közvetlenül szomszédos településeket vesszük számításba (Forró, Méra, Ináncs, Novajidrány), akkor azt az eredményt kapjuk, hogy 10 %-nyi területen él a térség közel 40 %-a.

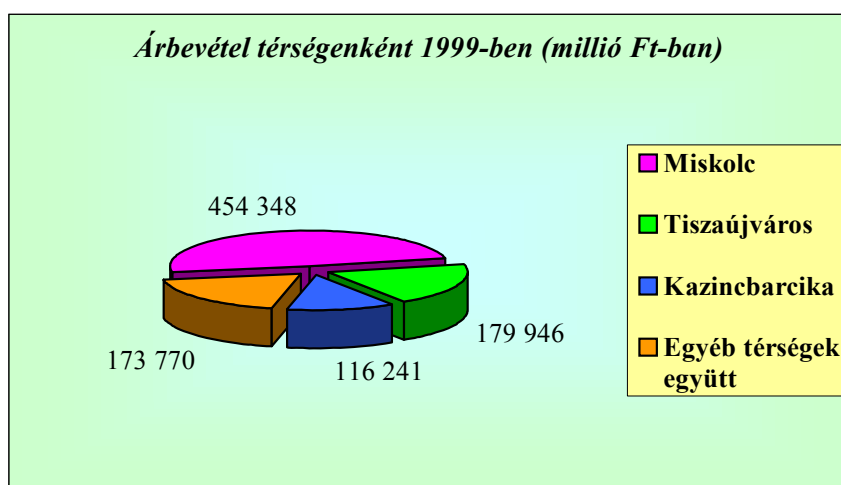
A speciális adottságokból adódóan elengedhetetlenül fontos a cigány lakosság gazdasági aktivizálása, a fejlesztésekbe való progresszív bekapcsolása, az erre való felkészülésüket célzó programok indítása.

A vállalkozások fejlődése érdekében az új vállalkozásokat segítő, a régiókat megerősítő inkubációs tevékenységre, a környező térségek ipari üzemibe történő beszállítói kapacitások növelésére, a raktározási és logisztikai szolgáltatások fejlesztésére, a vertikális és horizontális gazdasági integrációk, új típusú szövetkezesek kialakítására, a kézműipar megerősítésére irányuló programok kerülnek előtérbe.

Összességében elmondható, hogy az encsi környék a többihez viszonyítva kiemelkedik, hiszen minden tekintetben jobban ellátott, mind infrastrukturálisan, mind szolgáltatások mennyiségében és minőségében, illetve az egyéb ellátottság tekintetében is.

A térség gazdaságának jövedelmezősége rendkívül alacsony. A gazdálkodásra a többszereplősség jellemző. A vállalkozások jelentős része nem a termelő szférában tevékenykedik. A kereskedelem területén 43 %, a szellemi szabad foglalkozás keretén belül 22 % működik.

A megye gazdaságának egyik lényeges jellemzője a jelentős területi, illetve kistérségenkénti gazdasági differenciáltság. Ezen különbségek alapja, hogy a befektetett tőke 84 %-a a három kiemelt térségben (Miskolc, Tiszaújváros, Kazincbarcika) működik, ahol a lakosság 52,5 %-a él, míg a további nyolc kistérség – Sátoraljaújhely, Ózd, Sárospatak, Mezőkövesd, Szerencs, Encs, Edelény, Szikszó – a működő befektetések értékéből 16 %-kal részesedik 47,5 %-os lakossági részarány mellett. A különbségek a személyi jövedelmekben is megmutatkoznak. Ennek 65,6 %-a realizálódik 52,5 % lakossági részarány mellett a kiemelt térségekben, így a nem kiemelt térségekbe a jövedelmek 34,4 %-a jut.



Forrás: APEH B –A – Z Megyei Igazgatósága

A térségre jelenleg a területre vonatkozó ágazati programok, így a turizmus, a kézművesség, a határmenti kapcsolatok, a gyepalapú szarvasmarha-tenyésztés, a kecsketenyésztés, a gyógynövénytermesztés, az idősgondozás, az információs rendszer, a természetvédelem fejlesztésére készültek programok. Az agrárágazatban a természeti adottságokhoz igazodó gyü-

mölcstermesztés (kajsziabarack, bogyósok) és -feldolgozás, a már említett gyepalapú állattartás és termékeinek feldolgozása, a gyógy- és fűszernövények gyűjtése, termesztése, a méztermelés és -feldolgozás, a sörárpa és az olajos magvak termelése, az erdőtelepítés, vadgazdálkodás élveznek prioritást.

Az Abaúji térségre általánosságban jellemző a jelentős nagyságú és jó minőségű mezőgazdasági – és erdőterületek jelenléte. A legjobb minőségűek a földek a szántóföldi művelés és a legelőgazdálkodás szempontjából a Hernád völgyében.

A megyében minden 21. működő vállalkozás mezőgazdasági tevékenységet végez, az Encsi kistérségben minden 7. A gyepgazdálkodást 131 272 ha-on végzik, a termésátlag 570 kg/ha (szénaértékre vetítve). Az állatállomány 1998. decemberében megközelítőleg 70 ezer db számosállat volt.

### **1.3. A terület határon túli kapcsolatainak helyzete**

A 90-es éveket megelőzően a KGST rendszerén belüli kapcsolat volt jellemző. E kapcsolatban a terület érdemlegesen nem tudott részt venni, mivel a határon átnyúló gazdasági kapcsolatok elsődlegesen központi döntéshozatallal realizálódtak. A térségnél közvetlen határmenti forgalom nem volt jellemző. A két határmenti területen az együttműködés kezdetleges formái voltak csak megtalálhatók, amelyek főként mezőgazdasági jellegűek voltak. A gazdasági kapcsolatok felvételére a 90-es évek második felében, illetve napjainkban került sor. Tárgyalások indultak a határ két oldalán működő vállalkozói közösségek között, illetve kísérletek kezdődtek "testvértelepülési" kapcsolatok felvételére is. A határon átnyúló gazdasági tevékenységekre kedvező hatást gyakorolt a Miskolc – Hidasnémeti közötti vasútvonal villamosítása, illetve felújítása ezáltal lényegesen rövidült az áru- és utasszállítás menetideje.

Az Abaúj és a szomszédos, szlovákiai területek különleges fejlődésbeli problémákkal néznek szembe, amelyek a gazdasági szerkezetből való relatív elszigeteltségükből adódnak. A jelentősebb belföldi és nemzetközi közlekedési útvonalakra történő eljutás nehézkes. Bár az úthálózat viszonylag kiterjedt, a nemzetközi forgalom által használt út keskeny és településeken halad át, az előrehaladás lassú. A folyók, állóvizek és a levegő szennyezettsége az ipari centrumok közelsége okán nőtt, bár ez az egyes településeket különböző módon érinti.

E két, az országközponttól távol eső térséget nagymértékben sújtotta a 90-es évek elején kezdődött munkahely leépítés. Emellett lassan zajlik a mezőgazdaság szerkezetváltása is. Bár a vállalkozói tevékenység megélénkült, a térség vállalkozásainak zöme mikrovállalkozás, amelyek tőke és piaci kapcsolatok hiányában szenvednek, és gyakran nem rendelkeznek a stabilitáshoz és továbbfejlődésükhöz szükséges vállalkozói készségekkel sem. A fentiek követelményeként, a térség munkahelyteremtő képessége nem tudja megoldani a több mint 20 %-os munkanélküliség és ezen belül is a 10 %-hoz közeli hosszú távú munkanélküliség problémáját. A lakosság iskolai végzettsége és szakképzettsége az országos átlag alatt marad, és a problémát nehezíti a magasan kvalifikált értelmiségiek elvándorlása.

Bár e térségek természeti adottságokban és történelmi emlékekben gazdagok, a fejlődést hátráltatja:

- ◇ A stratégia és kezdeményezések összehangoltsága, a hatékony egyeztetési mechanizmus hiánya.
- ◇ A hatékony, közös információs rendszer hiánya, a marketing tevékenység és tájékoztatás korlátozottsága.
- ◇ A termékek körének szűkössége, a szolgáltatások minőségével kapcsolatban felmerülő problémák,
- ◇ Az idegenforgalmi infrastruktúra elmaradottsága.



## **2. A mezőgazdaság tendenciái**

### **2.1. A mezőgazdaság jelenlegi és jövőbeni tendenciái a világgazdaságban**

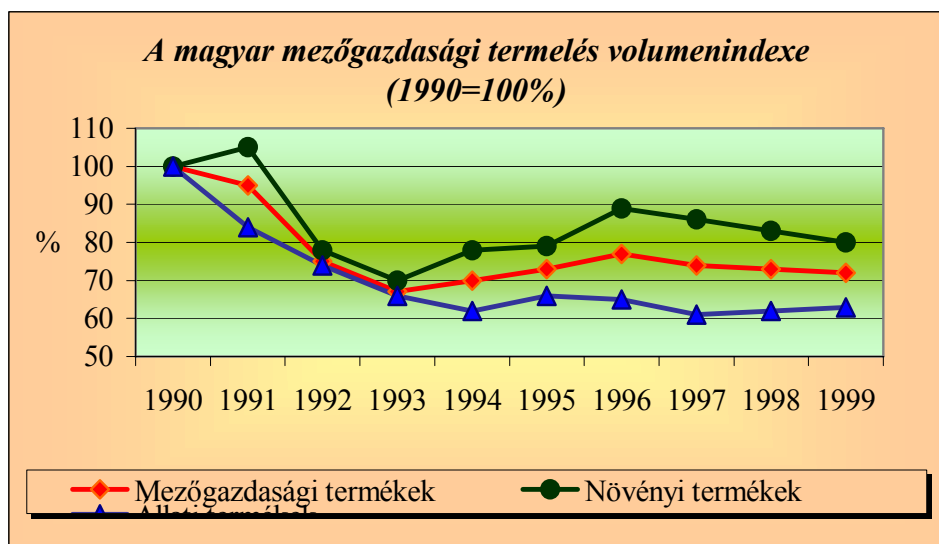
- ↪ Tovább nő a mező- és élelmiszergazdasági integráció súlya.
- ↪ Tovább nő a biotermékek és -készítmények iránti igény.
- ↪ Az Európai Unió mezőgazdasági fölösleggel rendelkezik, ezért a csatlakozni kívánó országok esetében a mezőgazdasági termelés korlátozása következhet be.
- ↪ Erősödik a mezőgazdaság multifunkcionális jellege, amely a családi munkaerőre alapozott árutermelő birtokot tekinti a termelés meghatározó formájának, és fokozottan összpontosít a vidék gazdasági fejlődésére, a környezet és a táj védelmére.
- ↪ Az Európai Unió a jövőben más – más ösztönzési, támogatási programokat kínál a versenyszféra szereplőinek, illetve a hagyományokra épülő, nem árutermelésre orientált gazdálkodást folytatóknak.
- ↪ Tovább nő az Európai Unióban az ágazat tőkeigényessége és termelékenység.

### **2.2. A nemzetgazdaságon belül a mezőgazdaság tendenciái**

- ↪ Nő a mezőgazdaság szociális és vidékfejlesztési jelentősége. (A kis-településeken élők szinte kizárólagos megélhetési forrása.)
- ↪ Erősödik az agrárágazat településformáló ereje.
- ↪ Nőnek a mezőgazdaság környezetmegóvó jellegével szemben támasztott elvárások.
- ↪ Nő az erdő- és vadgazdálkodás súlya.
- ↪ Folyamatosan változik az exporttámogatás rendszere.
- ↪ CEFTA országokkal folytatott kereskedelemben változatlanul feszültségek várhatók.

- ⇒ Az élelmiszergazdaság nemzetgazdasági súlya változatlan marad.
- ⇒ A földtulajdonszerzés jogszabályi háttérét várhatóan újra szabályozzák.
- ⇒ Vélhetőleg megindul a birtokterületek koncentrációja.
- ⇒ A nagyüzemek tőkehasznosító társasági jellege nő.

A magyar mezőgazdaságban a '90-es években jelentős változások történtek. Az évtized elején a termelési és tulajdonszerkezet átalakításának megkezdése egybeesett a bel- és külpiaci lehetőségek beszűkülésével, az agrárrolló nyílásával, a termelés jövedelmezőségének drasztikus csökkenésével, a pénzügyi lehetőségek jelentős beszűkülésével. A kedvezőtlen közgazdasági hatásokat még környezeti tényezők is fokozták (aszály, belvíz, stb.). Az alkalmazott agrárpolitikai eszközökkel csak részben sikerült mérsékelni a válságot. A romló feltételek következtében a termelés mennyiségében és értékében is jelentősen visszaesett.



Forrás: Pete Sándor: A magyar mezőgazdaság és az Európai Unió, a Magyar Köztársaság Külügyminisztériuma, Budapest, 2000.

A válság azokat az ágazatokat érintette elsősorban, amelyek tőkeigénye magasabb vagy termelési ciklusa hosszabb (pl.: állattenyésztés). A termelés

mélypontját 1993 – 94-ben érte el. Ezt követően – elsősorban a növénytermesztésben – fellendülést tapasztalhatunk. Az 1997-től jelentkező újabb piaci lehetőségek, valamint a kedvezőtlen környezeti feltételek (orosz váltság, vízkárok) a növekedés megtorpanásához vezettek. A termelés – visszaesés ellenére a magyar mezőgazdasági és kertészeti termelés továbbra is döntő szerepet játszik a hazai frissáru piacok, valamint feldolgozóipar igényeinek kielégítésében, továbbá jelentős export árualap előállítására is képes. A magyar mezőgazdasági termelés mintegy 30 %-át a kisméretű, kiegészítő farmgazdaságok adják. Az őstermelői nyilvántartások alapján számuk 700 – 800 ezerre becsülhető. A termelők között az adottságok, a lehetőségek, a termelés színvonala tekintetében nagyok a különbségek. Általános jellemzőjük, hogy méreteik miatt fejlesztési lehetőségük, a piachoz való alkalmazkodóképességük korlátozott. Fokozott mértékben kiszolgáltatottak a kedvezőtlen hatásoknak. A termékek értékesítéséből származó jövedelem viszont meghatározó az érintett családok esetében. Már ma látható, hogy e szférába tartozók jelentős része nem lesz képes megfelelni az EU Közös Agrárpolitikájának (KAP).

A termelői szféra legfontosabb feladata – az EU csatlakozásra való felkészülés tükrében – a közösségi szabályozás, a várható hatások részletes megismerése, az arra történő lehető legteljesebb felkészülés. A termelők számára kulcskérdéssé válik, hogy „mit” termeljenek, „hogyan” és „kinek”. Sokan kénytelenek lesznek termelési struktúrájukat megváltoztatni, a hatékonyabb termelés érdekében üzemméretüket növelni, vagy a piaci szereplőkkel folytatott versenyben történő helytállás érdekében társaikkal szövetkezni.

A nagy mezőgazdasági, élelmiszeripari exportot bonyolító európai országokban feldolgozást és értékesítést zömében a termelők tulajdonában lévő élelmiszeripari üzemek, kisvállalkozások, szövetkezetek szervezik. A helyi agrármarketing szervezeteknek fő feladata a termék biztonságos piac-

ra vitele és a lehetséges legnagyobb árbevétel, illetve haszon elérése. Ehhez kell a magyar mezőgazdaságnak is sürgősen igazodnia.

### **2.3. A megye mezőgazdaságának jellemzői**

A megye agrárgazdaságának a nagyüzemi feldolgozó iparhoz való kötődése, függése, esetenként kiszolgáltatottsága jellemzi a jelenlegi átmeneti gazdasági időszakot. Ez az állapot jelentősen fékezi azt a természetes törekvést, ami felzárkózásra, a vidéki térségek integrált fejlesztésére, az emberek életkörülményeinek javítására, népesség megtartására irányul. Az európai felzárkózáshoz valódi változásokra van szükség.

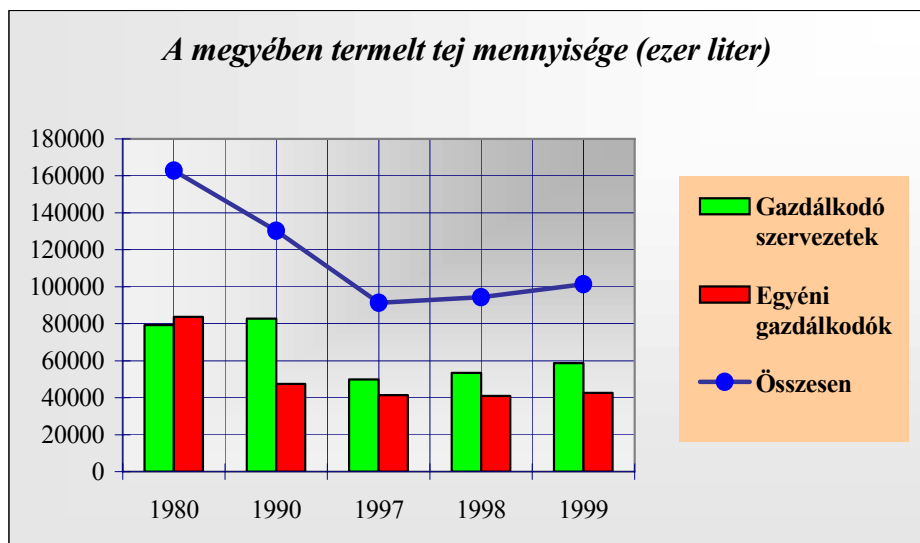
↗ A megye termőterülete mintegy 610 ezer ha. Az összes földterület 1/5-e gyeperület. 1998-ra az egyéni gazdálkodók használatába került a gyeperület 71 %-a.

↗ A megye gazdálkodó szervezeteinek tejtermelése:

- 1980-ban: 79 231 ezer l
- 1990-ben: 82 732 ezer l
- 1997-ben: 49 836 ezer l
- 1998-ban: 53 409 ezer l
- 1999-ben: 58 744 ezer l

↗ A megye egyéni gazdálkodóinak tejtermelése:

- 1980-ban: 83 650 ezer l
- 1990-ben: 47 445 ezer l
- 1997-ben: 41 431 ezer l
- 1998-ben: 40 952 ezer l
- 1999-ben: 42 602 ezer l



Forrás: B – A – Z megye statisztikai évkönyve, 1998.

Az ábrából is látható, hogy mind a gazdálkodó szervezetek, mind az egyéni gazdálkodók tejtermelése csökkenő tendenciát mutat 1997-ig. Ettől az évtől lassú növekedés figyelhető meg.

A tejtermelés fejlesztéséhez szükséges az extenzív termelést folytató kis- és középvállalkozások fejlesztése, illetve a tejfeldolgozás kapacitásainak bővítése.

A gyepgazdálkodás SWOT elemzése:

*Erősségek:* A gyepterületek nagy része a viszonylag üde és magasabb felszíneken található.

*Gyengeségek:* Mind a szántónak, mind a gyepterületeknek alacsony a termelékenység. A legelők elhanyagoltak.

*Lehetőségek:* A gyepterületek növekedése, gondozása kedvezőbb feltételeket biztosíthat a kérődző és más állatfajok számára, és ezzel hozzájárulhat a szalastakarmány – termő területek csökkenéséhez.

*Veszélyek:* A gondozatlan parlag vagy parlag jellegű területek nagysága növekszik.

A mezőgazdaság és vidékfejlesztés általános célja:

A térségben élő lakosság megélhetési körülményeinek és életminőségének javítása, a vidékfejlesztés módszerei alkalmazásával a vidék versenyképességének megerősítése a természeti erőforrások ésszerű felhasználásával.

A vidék önerőből nem képes a rendszerében új átalakulásra. Szükséges igénybe venni minden erőforrást, amelyet a magyar gazdaságpolitikai rendszer szolgáltatni tud. Szakmai támogatás: szakmai koordináció, amelynek segítségével a helyi adottságok elemzése révén a leggazdaságosabban működtethető az ágazat. A finanszírozás erőteljes támogatása elengedhetetlen, mert a vidékfejlesztés csak így lehetséges. A finanszírozás támogatása összetett feladat: mértékét politikai, kormányzati, banki, üzleti elképzelések határozzák meg. Az értékesítés, piacszerzés elsősorban a helyi gazdálkodó szervezetek piackutató, kapcsolatteremtő marketing tevékenységének minőségétől függ. Külső támogatást is nyerhetnek a jobb működőképességű piaci kapcsolatokhoz való integrálódás révén.

### **3. Integrációs kapcsolatok a mezőgazdaságban**

Integráción az egymás után következő fázisok – mezőgazdasági termelés, feldolgozás, értékesítés – összehangolását értjük a mennyiség, minőség, időbeli és térbeli ütemezés tekintetében. Másrészt olyan folyamatként értelmezhetjük, amelynek során a szabad piaci értékesítéstől a vertikális integráció felé történő elmozdulás közben, az élelmiszerlánc egyik fő szereplője egyre jobban ellenőrzése alá vonja a vertikális láncban alatta, illetve felette elhelyezkedő szereplőket. Igen sok szervezeti megoldás, típus létezhet, amelyből a vertikális integráció a legszorosabb, belső koordinációs forma, két vagy több szint egybeolvasztása egy vállalkozás irányítása alatt. Az integráció az egyes piaci szereplők számára az alábbi előnyöket nyújthatják: a felhozatal biztonsága, az ellátás biztonsága és a beruházások kockázatának csökkenése. A vertikális integráció vizsgálatának indoka: a differenciálódó fogyasztói igények, a magasabb minőségi követelmények, a hatékonyság javítására és a költségtakarékosságra való törekvés. Igen fontos alapfeltétel a koordinációs mechanizmusok hatékony működésének a minőségi szabványok egységes alkalmazása. A koordinációt elősegíthetik az olyan információszolgáltatások, mint az árjelentések, termésbecslések, készletadatok, továbbá a piaci szereplők szándékainak felmérése. Nagy jelentőséggel bír az információk elemzés és a felhasználói értelmezésük is.

Az integráció vizsgálatánál lényeges megemlíteni a piaci intézményeket is. „A piaci intézmények alatt olyan igen sokoldalú kapcsolatrendszereket és szervezeteket értünk, amelyek egy – egy termékpálya különböző szereplőinek – termelők, kereskedők, feldolgozók – termelését, vagy magát az árufolyamatokat összefogják, illetve közösen képviselik őket, szolgálatnak számukra, esetleg szabályozzák működésüket.” [11] A szakmai szervezetek esetén Magyarországon leginkább a terméktanácsokat kell megemlíteni. Legfontosabb feladatuk a tagoktól a termelési, feldolgozási és kereskedelmi

információk gyűjtése, majd feldolgozás után azok szolgáltatása a tagok és az agrárirányítás felé. Tartják a kapcsolatot a piacszabályozást végző Agrárrendtartási Hivatallal és képviselik az ágazati szereplők érdekeit. Emellett piacszervező munkát is végeznek.

### **3.1. Integrációs kapcsolatok a magyar mezőgazdaságban**

A hazai vertikális koordinációs rendszer vizsgálatát külön indokolják annak '90-es évek folyamán végbement változásai, amikor a régi koordinációs rendszer nagyrészt szétesett és új szerveződések indultak meg.

A magyarországi állattenyésztésben a hatvanas évek végén kezdődött az integrált termelés térhódítása, amely rendkívül sokféle formában egészen a nyolcvanas évek közepéig, végéig tartott. A horizontális integráció terjesztésében elvülhetetlen érdemeket szereztek a különféle "termelési rendszerek". Az integrált termelés előnyeit felhasználva valósult meg a kis – nagyüzem, élenjáró szövetkezetek vagy állami gazdaságok által a területi és munkamegosztáson alapuló integráció, majd ezt követte a feldolgozók részéről felülről, a termelők részéről alulról szervezett vertikális integráció.

Az 1989-es politikai, majd az ezt követő tulajdonosi, gazdasági változás a legtöbb integrációs kapcsolatot megszüntette. (Kivételt képez a baromfi-ágazat, amely egyrészt elindítója és motiválója volt az összes integrációs kapcsolatnak, másrészt leginkább megtartotta és fejlesztette ezekkel az új viszonyoknak megfelelően.)

A magyar mezőgazdaságban a nyolcvanas évek végéig az állattenyésztés kétharmada nagyüzemi keretek között folyt. Ezek a szervezetek a termelést maguk finanszírozták. A kisüzemekben termelt állati termékek nagy hányadát szintén a tsz-ek és az állami gazdaságok integrálták és finanszírozták. A feldolgozó-vállalatok velük álltak kapcsolatban. Mára az arány



megfordult, a termelés kétharmada magántermelői körbe került. Ennek a termelői körnek az integrációja a feldolgozóüzemek feladata lett. A beszállítók nagyobb hányadának a feldolgozók hitelezik az állatokat és a takarmányt, valamint biztosítják a szaktanácsadást. Nem egy esetben még az állatok ólját is a feldolgozó bérlői részükre.

Az integrátorok számára alapvető gond a termeltetés finanszírozása, mivel a feldolgozók saját forgóeszköz szükségletük nagyobb részét is hitelből fedezik. A bankok csak a feldolgozó-vállalatokat tekintik partnernek a hitelezésben, a kistermelőkkel nem kötnek hitelszerződést. A kamatot a felvásárlási árból az egyéb más megelőlegezett költségekkel együtt levonják a termelőktől, azaz a termeléshez felvett hitel kamata végső soron a termelőt terheli.

Az integrációs kapcsolatok fő jellemzői napjainkban:

- └ Csak azok a feldolgozók tudnak talpon maradni, amelyek képesek termelői háttérüket integrálni és finanszírozni. Mivel a finanszírozás jórészt hitelből történik, a bankok szerepe meghatározó marad a vállalatok és az egész vertikális lánc életében. Ez a függőségi viszony amellelt, hogy a végtermék költségét is megnöveli, komoly veszélyeket hordoz magában.
- └ A magyar mezőgazdaság jelenlegi integrációs formái több vonatkozásban közelítenek a nyugati - európai és az amerikai gyakorlathoz. Eltérő a fejlett ipari államok gyakorlatától, hogy több ágazatban a feldolgozó vásárol saját állattenyésztő telepet, ahol maga folytat hizlalást.
- └ A vertikum utolsó láncszemében, a kereskedelemben történt változások a minőségi követelmények szempontjából pozitívan hatnak a feldolgozóiparra is. A minőségi, az egyöntetűség, az ütemezettség, a kereskedelmi láncok kívánalmainak megfelelő kiszereelés mind olyan feltétel, amelyet a nyugati és a hazai kereskedelmi vállalkozások egyaránt megkívánnak beszállítóiktól. Ezekhez a

feltételekhez a vállalatok alkalmazkodni kénytelenek, mert a belső piacon is megnyilvánuló éles konkurenciaharc ezt megköveteli.

### **3.2. Az integráció tipikus jegyei a fejlett országokban**

HENRY, R. és ROTHWELL, G. (1996) szerint általánosságban három olyan erő van, amely a vertikális integrációt szorgalmazza:

- ∫ A piac birtoklása és a haszonkulcs kézben tartása,
- ∫ A biológiai biztonság és a minőség
- ∫ A megfelelő gazdasági méret és a tőkeforrások optimalizálása.

A szerződéses termelés problémái az USA-ban:

- + Az integrátor arra kényszerítheti a farmert, hogy további és folyamatos beruházásokat végezzen ahhoz, hogy a szerződést megtarthassa. Bár ezekre a beruházásokra a technológia javítása miatt szükség lehet, a kockázatot csak a farmer viseli, a szerződést nem módosítják annak érdekében, hogy fedezze a kockázatot.
- + Általában nagyobb beruházást kívánnak meg a farmertől, mint amennyi megtérül neki a termelésből.
- + A szerződésben nincs olyan kitétel, ami bónuszt vagy prémiumot biztosítana a farmer számára kivételesen jó termelés elérése (minőség, mennyiség) esetén.
- + A farmereknek nincs befolyása az inputokra – a takarmány, a szállítás költségeire, stb. – a jövedelmük viszont csökken, ha a termelés nem az elvártak megfelelően alakul.
- + A farmerek nem változtatják meg az integrátorukat egy jobb szerződés reményében. A cégek egymás közötti íratlan szabályai értelmében egymás partnereit nem veszik át, nem csábítják szerződösszegésre.

- + A feldolgozók manipulálnak a tömeg mérésekor. Ez a gyakorlat a kis cégeket ugyanúgy jellemzi, mint a nagyokat.

Azok a termelők nem érzik magukat kiszolgáltatottnak, akik diverzifikált termelést folytatnak, és csak mellékállásban foglalkoznak a termeléssel.

#### **4. A kecsketartásra vonatkozó fejlesztési elképzelések**

A kecske a legelhanyagoltabb állatfaj a hazai agrárgazdaságban, ezért a tartásából megélni szándékozók hátrányos helyzetének megváltoztatásához külső segítségre is szükség van. A kecskeágazat távolról sem olyan jól szervezett, mint a juhászat. A néhány egyesület mellett számos területi szervezet alakult meg az elmúlt egy – két évben. A kecskeállomány becsült létszáma 65 – 70 ezer egyed, amely néhány ezer kisebb – nagyobb gazdaságban termel. A szaporulat jelentős hányadát Olaszországba importálják, a többit döntően a termelők fogyasztják el. A megtermelt tej és tejtermék mennyisége – még korlátozottan, de növekvő tendenciájú – elsősorban a hazai növekvő fogyasztást szolgálja.

Az Abaúji térségben 600 – 700 kecskét tartanak szórvány tenyészetekben. Mindig is hagyománya volt itt a családonkénti 1 – 2 kecske tartásának.

##### **4.1. A kecsketartás, a kecsketej és a kapcsolatos termékek jellemzői**

A jelenlegi piacon még nem általános az egészséges kecsketej folyadéként való fogyasztása, csak a megtermelt és felvásárolt tej egy részének értékesítésére lehet számítani, s a tej nagyobbik hányadát sajtféleséggé kell piacra vinni.

A kecsketartás és –tenyésztés az elmúlt évekig gyakorlatilag elhanyagolt ágazatnak számított, kecskét csaknem hobbi szinten és a juhnyájokban tartottak. 1991-ben a Hernád – völgyében 27 db kecskét tartottak kisgazdaságokban, 1994-ben 42 db-ot. Az ágazat jelentősége az utóbbi időszakban folyamatosan növekszik. Ennek okai:

- A kecsketej nemcsak elfoglaltságot jelent, hanem bevételhez is juttatja a vele foglalkozókat.

- Főfoglalkozásként és melléktevékenységként is gazdaságosan végezhető.
- A kecsketejből készült termékek fogyasztása nemcsak egészséges, hanem kiváltja sok embernél a gondot okozó tehéntejet és ez ebből készült termékeket.
- A termékek piaci szerepe folyamatosan nő, de messze van még a telítettség.
- Tartási lehetőségeinél fogva az ökológiai- és környezetkímélő állattartás modellállatává válhat.
- Olcsóbb takarmányozási technológiai megoldásokkal tartható, hiszen sok erdészeti, növénytermesztési melléktermék értékesül a kecsketartásban.

A kecske nem igénytelen állatfaj, de olyan takarmányféleségekből képes nagy biológiai értékű tejet és húst előállítani, amire más állatfaj nem képes. A legelők nagyobb részét, főleg a hegyvidéki növényzetet tudja hasznosítani. Sok gyomnövényt is lelegel, amivel a legelők tisztogatását is elősegíti.

Magyarországon is „divatba jön” az egészséges életmód, és ezzel együtt a természetes, az egészséget szolgáló élelmiszerek. Ezt a tendenciát kell kihasználni a kecsketejből készült termékek előállításával. Célközönség lehet tehát mindenki, aki egészségesebb, kiegyensúlyozottabb táplálkozásra vágyik. A kecske teje könnyebben emészthető a zsírgolyók és a tejfehérje micellák (kazein, laktalbumin) finomabb eloszlása miatt. A kecsketej tartalmazza az ember számára szükséges fehérjéket, ásványi anyagokat, vitaminokat. Fogyasztása főképpen betegek és kisgyermek számára jelentős könnyű emészthetősége és a fehérjék optimális aminosav összetétele folytán. Csíraszámában igen alacsony. Ezen állatfajnál a brucellózis és a tuberkolózis előfordulása nagyon ritka. Fontos szerepet tölthet be a gyo-

mor- és tüdőbetegek, diétázók és különböző emésztési betegségekben szenvedők táplálkozásában.

Több országban a kecsketejet gyógyhatása miatt fogyasztják. Kelet – Európában sok betegség ellenszerének tekintik. Ez a magyarázata az arra lévő nagy számú kecskének. Az Egyesült – Államokban és Dél – Afrikában dobozokban kapható, mint bébitáplálék.

### Az emberi anyatej, a kecsketej, a juhtej és a tehéntej alkotórészei

M e g n e v e - z é s	kJ (cal)	Fehérje (kJ)	Zsír	Szén- hidrát	Víz	Ha- mu	V i t a m i n o k						
							Karo- tin	Niko- tinsav	C	A	B <sub>1</sub>	B <sub>2</sub>	D
							g						m g
<b>Emberi anyatej</b>	263 (63)	1,5	3,5	6,4	88,3	0,3	0,04	0,3	4,0	40	50	50	0,01
<b>Kecsketej</b>	284 (68)	3,6	3,9	4,7	87,0	0,8	-	-	5,0	60	200	-	0,10
<b>Juhtej</b>	456 (109)	6,1	7,2	5,0	80,9	0,8	0,05	0,4	3,0	120	50	200	0,70
<b>Tehéntej</b>	272 (65)	3,5	3,6	4,6	87,6	0,7	0,03	0,05	0,8	20	30	150	0,40

Forrás: Várkonyi J. – Áts E-né: A kecske tenyésztése. Mezőgazdasági Kiadó, Budapest, 1984. p.14.

A táblázat alapján készült szemléltető ábrákat az 1., 2. és 3. melléklet tartalmazza.

A kecsketejből készült sajtok különleges íz- és zamatanyaggal rendelkeznek, de ezek mellett sok előnyös faktort is tartalmaznak. Az állat tején kívül a többi termék is kiválóan értékesíthető. A gidahúst a világon sok helyen szívesen fogyasztják: fehérjetartalma a többi húshoz viszonyítva (sertés, marha, juh) viszonylag nagy, kalóriaértéke kicsi. A szabadvíz tartalma csekély, ezért jobban el is tartható. A kecskebőr kiváló minőségű: cipő, kesztyű, kabát, dísz tárgy készülhet belőle, könyvkötésre is alkalmas. A híres marokkói bőr a kecskék kikészített bőre. A mohair az angóramecske lenyírt bundája, melyből nagyon finom pulóvereket és egyéb ruházatot készí-

tenek. A kasmírkecske pehelyszőréből a híres és drága kasmírkendő készül. (E fajta főleg Ázsiában számottevő.) A tejből és a húsból származó árbevétel az egyéb részek eladása jól kiegészítheti.

A kecske igényli az egyedi és kiscsoportos gondozást, így a tartástechnológiát ennek megfelelően kell kialakítani. Olyan szervezethez célszerű kapcsolódni, amelynek már megkezdett munkája eredményeit hasznosítani lehet. A családi gazdaságok jövedelmét növeli, sőt tejszövetkezetek működését teszi lehetővé.

#### **4.2. A kecsketartásra vonatkozó fejlesztési elképzelések kistérségként**

A régióban földrajzi, gazdasági viszonyok által determinált módon nincs hagyománya a kisállattenyésztés rendszerszerű alkalmazásának. A megváltozott termőstruktúra viszonyait figyelembe véve reális lehetőség kínálkozik főleg a piacon jól eladható kecsketartásból származó termékek előállításának. Abaúj térségében az időjárási, domborzati viszonyokat figyelembe véve a Cserehát dombos és a Zemplén – hegység hegyes, dombos területtel rendelkezik. Az itt megtalálható legelőknek cserjés, bokros növényállományuk van, amelyek javarészt őshonosak, az időjárás viszonyosságait tűrők. A fűhozama a dombvidéki, hegyvidéki legelőkre jellemző. A terület 95 %-a őshonos gyep. Fajtaösszetétele évszázadok alatt alakult ki. Megtalálhatók védett fajok is. A szóba jöhető terület állatvilága jellemző, erdei madarak, valamint apróvadak élőhelye. A csapadékviszonyok az országos átlagtól magasabb értéket mutatnak, a napsütéses órák száma kevesebb az országos átlag alatti.

A térség, főleg a Cserehát a korábbi évtizedekben jelentős juhállománnyal rendelkezett. A nagyüzemek számának csökkenésével nagyarányú, 35 – 40 %-os állománycsökkenés következett be. A Csereháton kihasználatlan, korábban juhtartás célját szolgáló épületek találhatók. A Zempléni határvi-

déken a legelők közelében ugyancsak fellelhetők a korábbi állattartás épületei.

A legelők állapota: A juh, a kismarha létszám drasztikus csökkenése a korábban igénybe vett területek töredékének hasznosítását jelenti. A háztáji állomány (szarvasmarha, sertés) csökkenése is szabadterületek megjelenését idézte elő az állati legeltetésre szánt földterületeken. A legelők állapotában a fenti determinációk olyan változásokat idéztek elő, amely sürgős változtatást igényelnek. Elszaporodtak a hasznosíthatatlan gyomok, bokrok, cserjék. A bozótosodás, gazosodás olyan kárt jelent, amely hosszú évek szakszerű legelőgazdálkodásával hozható csak helyre.

Egyértelmű, hogy e területeken valamilyen módon továbbra is hasznosítani kell ahhoz, hogy az irreverzibilis folyamat ne következzen be. A kecsketartás technológiai folyamatába jól beilleszthető a „legelő tisztító” szerep. Az elgazosodott legelők közelében megtermelhető az abrak és a széna szükséglet, amely a takarmányoztatás technológiájában rögzített szükségleteket fedezi. Az előállított termék: tej, sajt, túró és hús exportképességű termék. Beruházási igénye viszonylag pénzkímélő megoldásokat kínál. Az épületek kis rekonstrukciójával megoldható az istállóigény kielégítése.

Az Abaúji kistérségben a kecsketartás fejlesztésére programot dolgoztak ki. A kecsketartás a természeti adottságokhoz igazodik, prioritást élvez az agrárágazaton belül. Az adottságok miatt a térség különösen alkalmas ezen állatfaj tartására. A területfejlesztés konkrét programja: az extenzív állattartásra kecsketenyésztési integráció létrehozása.

#### 1.) Encs és térsége:

A termelékenység és a piaci pozíció javítása a technológiától, a termékválasztéktól várható.

- a.) tejfeldogozó kapacitás kialakítása,
- b.) extenzív termelő vállalkozók fejlesztése.



2.) Kegyetlen és térsége:

Főleg a Hernádhoz közelebb eső területeken megfelelőek az adottságok a takarmánytermeléshez. Itt a szarvasmarhatartás jellemző. A belső területeken a juh- és kecsketartás számára kedvezőek a feltételek. A házi készítésű juh-, illetve kecskesajt az agroturizmus egyik fő vonzerejévé és a távolabbi piacokra is szállítható térségi terméké válhat.

Szükséges intézkedések:

- a.) juh- és kecskefarmok létrehozása,
- b.) házi sajt készítési ismeretek oktatása,
- c.) a belső kereslet helyi termékekkel való kielégítését célzó marketing akciók szervezése,
- d.) juh- és kecsketenyésztési integráció létrehozása.

3.) Belső – Cserehát:

- a.) a már elindult kecske – program résztvevőinek növelése,
- b.) a tejtermelés minőségének növelése a minőség településszintű ellenőrzésével,
- c.) háztáji tejtermelés fejlesztése,
- d.) tejfeldolgozó kisüzem létesítése.

4.) Gönc és térsége:

A juhtartásnak vannak hagyományai a térségben. A természeti adottságok az extenzív állattartásra alkalmasak.

- a.) rét- és legelőgazdálkodásra alapozott állattenyésztés
- b.) tejkapacitás bővítése

## **5. Integrált kecsketartás és kecsketej feldolgozás Abaújban**

### **5.1. Vertikális koordináció és integráció az Európai Unió és a magyar tejjgazdaságban**

A tejjgazdaságban a feldolgozók oldaláról nézve – a fogyasztói keresletnek megfelelően – az alapanyag, a nyerstej alábbi jellemzőivel kapcsolatban merül fel a termelői kínálat koordinálásának igénye:

- mennyiség
- minőség
- beltartalom
- időbeli ütemezés
- területi összhang

A fenti követelményeknek megfelelő nyersanyagot a felvásárlási (értékesítési) szerződésekkel, a jól definiált, a termelők számára is áttekinthető és általuk ellenőrizhető nyersanyag – minősítési rendszerrel és az ehhez kapcsolódó, megfelelő ösztönzést nyújtó felvásárlási árrendszerrel lehet biztosítani. A tejtermelők a szerződéseken túl sokszor a koordináció legszorosabb formájára, a vertikális integrációra is igényt tartanak. Az alapanyag – termelést követő szakaszok, az értékesítés és a feldolgozás szervezeti integrálásának indokai és motivációi részükről:

- A tejtermelésre szakosodott gazdaságok az értékesítésben kiszolgáltatottak, mert a tejtermelésben használt eszközök más célra csak korlátozottan használhatók fel.
- Az atomizált termelőkkel szemben koncentrált feldolgozóipar áll.
- A tejtermelés magas tőkeigénye komoly kockázati tényező.
- A befektetés időpontjától számítva a termelési periódus hosszú.
- A folyamatos termelés és a tej romlékonysága különleges értékesítési biztonságot igényel.

A tejszövetkezetek létrehozásának motivációi és céljai más értékesítési és feldolgozó szövetkezetekhez hasonlóképpen a következők:

- ✧ A gazdákkal szemben álló alkupartnerek piaci erőfölényének kiegyenlítése
- ✧ Biztonságos értékesítési lehetőségek teremtése
- ✧ Az áringadozások kiküszöbölése (árstabilizálás)
- ✧ A gazdák egyéni kockázatának csökkentése
- ✧ Hozzáadott érték teremtése és realizálása
- ✧ Piaci információ gyűjtése és terjesztése

A szövetkezetek működése nem csak az azokat létrehozó mezőgazdasági termelők, hanem az egész társadalom, a vásárlóközönség és a kormányzat számára is előnyökkel járhat (csökkenhet a támogatásigény az árak és a kínálat stabilizálásával, korlátozhatják az erőfölényből adódó felvásárlási árcsökkentéseket és értékesítési áremeléseket, hatékonyabb marketinggel alacsonyabb élelmiszerárak alakulhatnak ki, stb.)

Az Európai Unió tejgazdaságát a vertikális integráció magas foka, a szervezeti integráció jellemzi. Igen jelentős a szerződéses tejértékesítés súlya (66 %) és valamennyi más fontos ágazatnál nagyobb a szövetkezeten keresztül történő eladások aránya (70 %). A vertikális koordináció és az integráció a hazai tejgazdaságban alapvetően az ármechanizmuson át, valamint felvásárlási és értékesítési szerződések segítségével valósul meg. A termelők és a feldolgozók közti kapcsolatok nem árjellegű elemei: hitelnyújtás, fejlesztési támogatás, eszközök átadása és szaktanácsadás a feldolgozók részéről.

A vertikális integráció előnyeinek kihasználását akadályozza, hogy a termelői tulajdonban feldolgozók számos nehézségekkel küszködnek, amelyek többnyire nem tulajdon-specifikusak, sokkal inkább méretspecifikusak, azaz a hazai kis és közepes feldolgozókra általában, a tulajdonlástól függetlenül fennállóak. A leggyakoribb gondok: tőkehiány, a méretgazdaságosság hiánya, alacsony nyereségtartalmú termékszerkezet, a

marketing gyengeségei, a piactól való elszigeteltség, gazdaságtalan disztribúció, átgondolatlan és korai expanzió, esetenként a feldolgozásra kerülő kistermelői tej gyenge minősége. Sikertényezőnek ítéltető meg ezzel szemben: átgondolt szegmensstratégia, piac diverzifikáció, direkt piaci kapcsolat, rugalmasság, a fogyasztók igényeinek kielégítése.

Magyarországon a jövőben a következő típusú tejszövetkezetek alapítása és működése jöhet szóba:

- 4 tejgyűjtő szövetkezet (csarnokszövetkezet),
- 4 alkuszövetkezet,
- 4 feldolgozó szövetkezet,
- 4 értékesítő szövetkezet.

Megfelelő programmal, szakértelemmel a kistermelői tej minősége jelentősen javítható.

A '90-es években a hazai tejgazdaságban működő vertikális koordinációs rendszer nagyjából betöltötte célját, amennyiben elfogadható színvonalon hangolta össze a keresletet és a kínálatot mennyiség, minőség, beltartalom, időbeli ütemezés és területi összhang szempontjából. A működés során a következő problémák jelentkeztek: a piaci egyensúly számottevő megbomlása esetén szerződészegés, erőfölényes helyzetek kialakulása, (feldolgozók–tejtermelők, üzletláncok–feldolgozók, feldolgozók–kis boltosok), a kistermelői tej többnyire rossz minősége, a kormányzati politika destabilizációs hatása, a termelésből a feldolgozás irányába ható vertikális integráció hiánya, a piaci információ beszerzésének problémái, a feldolgozók és az üzletláncok közötti piaci transzparenciájának hiánya.

"A problémák kiküszöbölése érdekében a kormányzat elsődleges feladatai: ágazati stratégia kidolgozása, piacsabályozási és támogatási rendszer átgondolása és kiszámíthatóbbá tétele, lépések a felvásárlási ár szerződések betartása érdekében, termelői tulajdonú feldolgozó és értékesítő szövetkezetek alapításának és működésének támogatása, az EU higiéniai köve-

telményeinek való megfelelés elősegítése szelektív támogatással, oktatás, szaktanácsadás, piaci információszolgáltatás és piacelemzések készítése." [12]

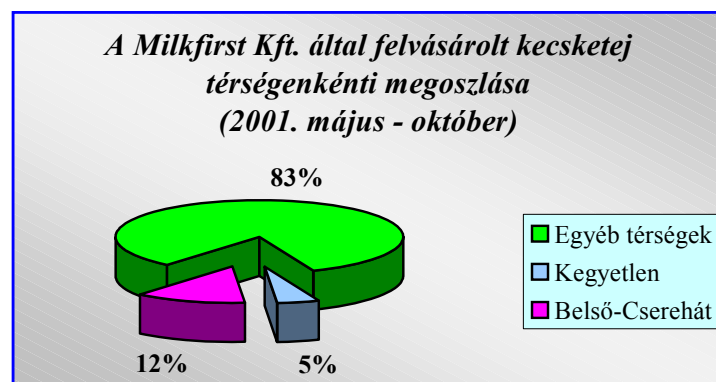
## 5.2. A kistérségek jelenlegi kecsketej termelésének jellemzői

Az encsi székhelyű egy tulajdonban lévő Milkfirst Kft. és Caseus Kft. a térség legjelentősebb kecsketej felvásárlói. Az Abaúji térségből két termelő szállítja be hozzájuk a tejet. Ez az összes felvásárolt nyerstejnek közel 20 %-át jelenti. Az összes beszállított tej 12 %-a Belső - Cserehátról (Büttös) érkezik. A kecsketejből (juhtejjel együtt) a hídvégardói tejfeldolgozóban gomolyasajtot állítanak elő.

### *A Milkfirst Kft. által felvásárolt kecsketej kistérségenkénti mennyisége*

Térség neve	Május	Június	Július	Aug.	Szept.	Okt.	Össz.
<b>Kegyetlen (Hernád-vecse)</b>	611	1 175	1 372	1 132	1 015	839	6 144
<b>Belső - Cserehát (Büttös)</b>	1 626	3 401	3 908	3 062	2 465	1 318	15 780
Abaújon kívüli térségek	6 306	17 755	27 141	25 292	19 091	9 144	104 740
<b>Összesen:</b>	<b>8 543</b>	<b>22 331</b>	<b>32 421</b>	<b>29 486</b>	<b>22 571</b>	<b>11 301</b>	<b>126 664</b>

Forrás: a Milkfirst Kft. nyilvántartása



Forrás: saját számítás

Encsen épül egy korszerű 5 000 literes kapacitású kecsketej-feldolgozó üzem a Caseus Kft. beruházásaként. Ennek kihasználásához meglehetősen sok fejőskecske integrált termeltetésére van szükség. A termelés fokozatos beindulását és a laktáló kecskék termelésének fokozatos csökkenését figyelembe véve a tejüzem kihasználása változó mértékű lehet. A tejüzem átlagos kihasználása 85 – 90 %-os lehet a teljes feldolgozási szezonban. A feldolgozási időszak 200 – 300 nap közötti időszakra terjedhet ki. Néhány év alatt a termelés programozásával el lehet jutni a 365 napos feldolgozási szintre is. A jelenlegi feltételeket tekintve a tejtermelésben egy 50 – 150 napos szünettel kell kalkulálni az év folyamán.

### **5.3. Komplex kecsketej termelési integráció létrehozása**

A kecsketej-termelésben hasznosíthatók a tehéntej termelés ágazatában fent említett integrációs jellemzők. Azokat a kecsketej ágazatba átültetve, kiindulópont lehet az integráció magas fokú kialakításában.

A kecsketartás, a kecsketej-termelés lényeges szakmai szervezetei, amelyek segíthetik az integrációs szövetkezet működését:

- ◆ Magyar Kecsketartók Országos Szövetsége
- ◆ Magyar Juhtejgazdasági Egyesület
- ◆ Juh Terméktanács (Szikszó)

Utóbbi kettő kecsketejjel kapcsolatos tevékenységet (információgyűjtés, elemzés, képviselő, stb.) is végez.

A projekt tervezését megelőzően a kecsketej felvásárlása és feldolgozása megoldatlan volt. Folyadéktejként, tehéntejjel együtt felvásárolva, a tej-

feldolgozó üzemek gyártási technológiáját nehezíti, mivel más technológiát kíván, mint a tehéntej.

Az Abaújban található művelés alól kivont önkormányzati tulajdonú legelők újrahasznosításán keresztül, a kisparaszti gazdaságok gazdasági épületeinek bevonásával a már meglévő szórvány kecsketenyészetek integrálásával, szervezett tejbegyűjtéssel, mintegy 20 családra alapozott együttműködéssel.

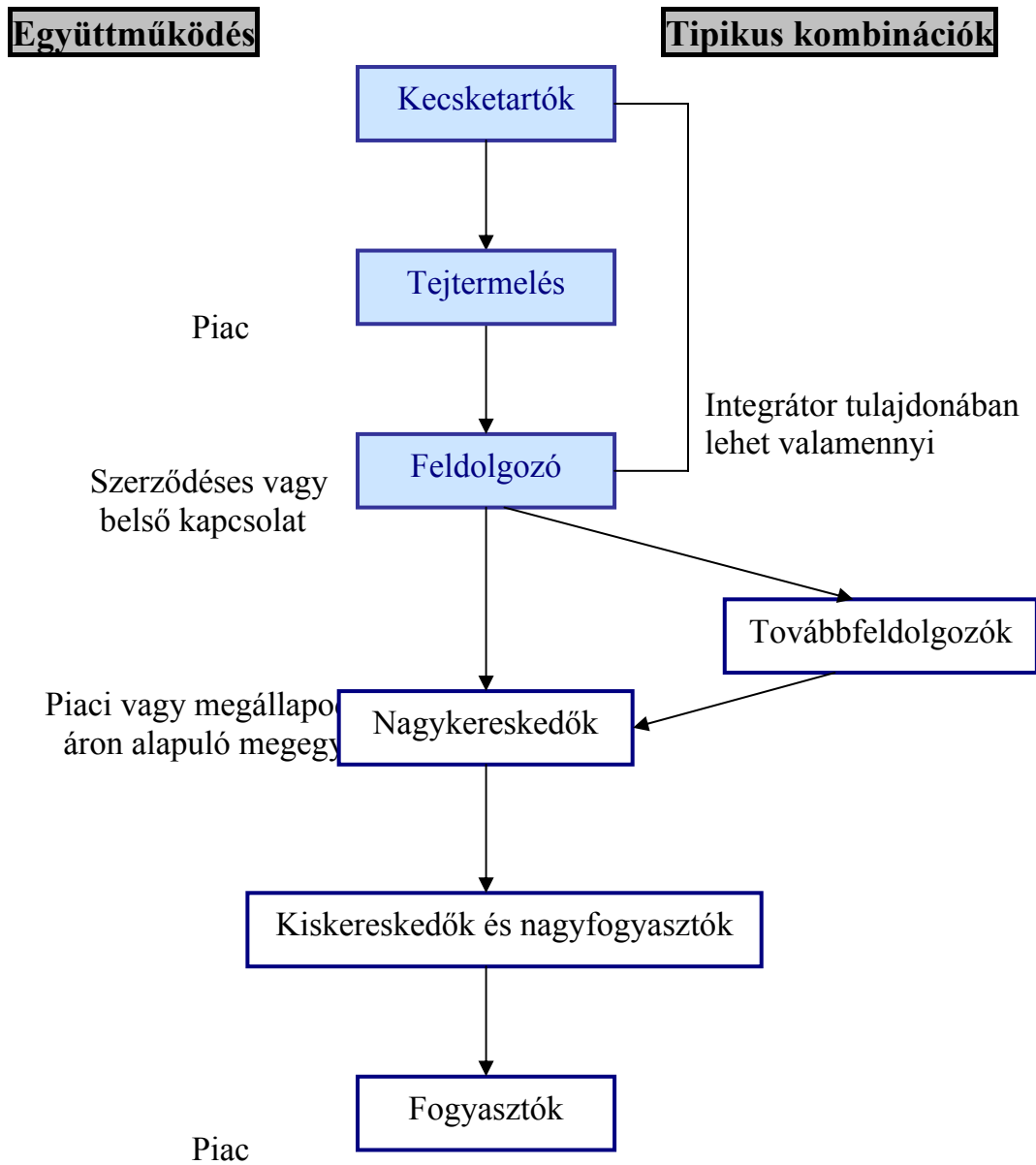
A jelenlegi kecsketartók új, az állattartásban már jártas őstermelőkkel kiegészülve, és azokkal együttműködési megállapodást kötve gondoskodnak az állatok tartásáról, takarmányozásáról, fejéséről, részben saját, részben önkormányzati legelőkön.

A tejhűtő – tárolók gazdákhöz való kihelyezésével biztosítják a csíraszegény tej beszállítását a tejfeldolgozó üzembe.

A tejfeldolgozó üzem a legszigorúbb higiéniai követelmények figyelembevételével épül, különös tekintettel a minőségbiztosítási rendszer megvalósítására.

A programot az ökoszisztéma megőrzésével és a rurális vonások megtartásával kell megvalósítani. Célszerű a kecsketartók képzése és a legelők felújítása, valamint folyamatos karbantartása.

## A kecsketenyésztési ágazat szereplőinek egymáshoz való kapcsolódása





Forrás: saját szerkesztés

#### 5.4. A kecsketej feldolgozásban alkalmazandó stratégia

- ✓ A beszállítás folyamatos legyen, illetve a tej be- és a tejtermékek kiszállítása rugalmasan és zökkenőmentesen történjen.
- ✓ A vállalt határidők betartása.
- ✓ A versenyképesség és az aktuális igényeknek megfelelően a választék bővítése, kiszérelés változtatása, csomagolás átalakítása.
- ✓ Árpozíció egyértelműsítése, a lehetőségekre és a hosszabb távú tervekre épített árkalkuláció: tárgyaló- és versenyképes árak kialakítása.
- ✓ Az árak kialakításánál figyelembe kell venni a viszonteladónak/áruházláncoknak nyújtandó "engedményes" árat.
- ✓ A termék minőségének és a termelés folyamatosságának biztosítása és annak rendszeres ellenőrzése.
- ✓ A felmerülő igényeknek megfelelően kell alakítani a kiszérelést, a csomagolást, a termékek arculatát.

SWOT analízis:

- Erősségek:*
- ☺ Különlegesség, egyediség, egyedülálló termékek.
  - ☺ A tehéntejből készült termékekkel szembeni sok – sok előny.
  - ☺ A régió termelésének koordinálásával egyedi termékválaszték alakítható ki.
- Gyengeségek:*
- ☹ A keresletet az ismeretlenség határozza meg, gyakorlatilag nincs forgalma a termékeknek.

- ⊖ A tehéntejhez viszonyítva relatív magasabb ár (1 liter tehéntej ára fél liter kecsketej árával közel azonos).
- ⊖ Magas bevezetési és piacra lépési költségek.
- ⊖ A tejmennyiség csak időszakosan áll rendelkezésre. A nem folyamatos, akadozó termelés mellett a magas minőség és az állandó színvonal biztosítása nehézkes.

*Lehetőségek:*

- ☺ Külföldi piacnyitás a felmerülő igény szerint.
- ☺ A termelő hálózat összefogása után a régió kecsketejtermék piacának lefedése.
- ☺ A piacon nem (vagy csak szórtan) szereplő, de keresett termékek bevezetése, a választék bővítése.
- ☺ A termék piacra jutásának támogatásához szükséges viszonteladó (áruházláncok) bizalmának megnyerése.

*Veszélyek:*

- ⊖ Egyediség és relatív magas ár miatt csak szűk vevőkör kialakulása.
- ⊖ Ismeretlenség és újdonság hatása: áruházláncok megnyerését nehezíti.
- ⊖ A magyar termékek negatív image-e a fogyasztói döntést kedvezőtlenül befolyásolja. Inkább külföldi vagy jól bevált magyar terméket választanak a vevők

Az Abaúji térségben adódó lehetőségek induláskor kisebb átlagos üzemi méreteket tesznek lehetővé (10 anyaállat/család). Ezek alkalmasak arra, hogy a családi gazdaságok keretében megtanulják a kecsketartás előírásait

és feltételeit, aminek eredményeként továbbfejlesztésre is módjuk lesz. A kecsketenyésztés azt a lehetőséget adja a térségben élő családok számára, hogy megoldják önmaguk foglalkoztatását, létfenntartásukhoz megfelelő mennyiségű anyagiakhoz jussanak. Emellett szövetkezeti alapon szervezett tejtermékgyártás eredményeként közvetlen világpiacon kapcsolatot alakítanak ki.

### **5.5. Tenyésztési és tartási ajánlások**

- l Csak szigorúan szervezett termelési és tenyésztési program végrehajtásával lehet a tejet termelni. A Magyar Kecsketartók és Tenyésztők Országos Szövetsége tenyésztési programjába kell bekapcsolódni ahhoz, hogy a fejt anyaállatok egyedi termelési eredményeit értékelni és fejleszteni lehessen.
- l A termelői hálózat kidolgozására és működtetésére lesz szükség. Ennek a hálózatnak minimum 70 – 100 termelő egységet kell magába foglalnia az üzemi feltételek különbözősége miatt (elhelyezés, takarmány és területi határ).
- l A tej minőségi kérdéseit alapul véve egyre intenzívebben a fejőgépes fejtésre kell koncentrálni, a kézi fejtést fokozatosan ki kell majd zárni lehetőség szerint.
- l A hazai termelési, termék – előállítási és gazdaságossági, valamint tenyésztési lehetőségeket és követelményeket, illetőleg a támogatási feltételeket (jövőbeni) is figyelembe véve csak a 10 aktív anyakecske feletti létszámot tartó egységek (családi és/vagy farm gazdaságok) vehetők figyelembe.
- l A tejbegyűjtési munka mellett szükségesnek látszik a tenyésztési és termelés ellenőrzési feladatokat is szinkronizálni, szervezni. Erre alkalmasak a körzetben dolgozó képviselők, akik a Magyar Kecsketar-

tók és Tenyésztők Országos Szövetsége tenyésztést segítő szolgáltatásait közvetítik a termelőkhez.

- l A termelt tej kezelésére és tárolására meg kell tanítani a termelőket. Ez az oktatás ki kell, hogy terjedjen a tej kifejésétől, szűrésétől, a hűtésig és a szállításig bezáróan. Ezt a tejfeldolgozási ismeretek oktatása kell, hogy kiegészítse, amely megfelelő tájékoztatást ad a termelőknek az előírt tejkezelési szabályok indokairól.
- l A tejbegyűjtést kizárólag speciális tejszállító (tartályos) tehergépjárművekkel kell megvalósítani.

### **5.6. A kecskeágazatot segítő amerikai program**

A USAID (United States Agency for International Development) által finanszírozott ACDI/VOCA (Agricultural Cooperative Development International/Volunteers in Overseas Cooperative Assistance) amerikai non – profit szervezet a magyar mezőgazdasági kis- és középvállalkozások számára nyújt segítséget a vidékfejlesztési programja keretében, szakértői segítségnyújtással, tréning anyagok kidolgozásával és oktatási programok megszervezésével. A kecskeágazatot segítő programjában az ACDI/VOCA céljai: minőségi termék-előállításához szükséges technológiák bemutatása a vállalkozóknak, a piacra jutás segítése különböző térségi integrációk indukálásával, a kecsketej termékeket előállító gazdaságok országos koordinációja a jobb minőség, ár és pozíció elérése érdekében. Ebben a munkában és a folyamatos szaktanácsadás kiépítésében együttműködik a herceghalmi Állattenyésztési és Takarmányozási Kutatóintézettel.

A hazai piacot is meghatározó multinacionális áruházláncok követelményeinek, a piaci igényeknek saját erőből egyre nehezebben tudnak megfelelni a kis- és közepes élelmiszer-feldolgozók.

Az elmúlt évtizedben sokan – főleg a kisgazdálkodók – még a szövetkezet kifejezést sem szívesen használták. De egyre többen rájönnek arra, hogy ha talpon akarnak maradni a globális versenyben, akkor a kölcsönös előnyökért szövetkezniük kell. Közösen nagyobb az esély arra, hogy a megfeleljenek a szigorú EU – előírásoknak, illetve remélhető, hogy így olyan pénzeket sikerül megszerezni, amelyre külön – külön nem lenne esély. A szövetkezet jobban tud tárgyalni a multinacionális cégekkel, esetleg más régiókkal, mint egy – egy közepes, esetleg kisvállalkozás.

Az integráció több fajtájának közös vonása: integráció nélkül nincs versenyképes állattenyésztés, jövedelmező gazdálkodás. Az integráció gazdasági előnyei a termelőerők fejlődésével tovább nőnek, tehát úgy is lehet fogalmazni, hogy a versenyképes gazdálkodás egyik feltétele az integrált termelés megvalósítása.

A közös termelés, értékesítés biztonságot ad a termelőknek és a feldolgozónak is. A közösen előállított élelmiszert közös logó alatt lehetne forgalomba hozni. (Emellett minden cég saját jelzése is megmarad.) (A közel-múltban alakult a Borsodi Integrációs Húsipari Szövetkezet, amely jó példát szolgáltat egy kecsketejtermelő, -felvásárló integrációs szövetkezet létrehozására.)